

DER WISSENSCHAFTSRAT BERÄT DIE BUNDESREGIERUNG
UND DIE REGIERUNGEN DER LÄNDER IN FRAGEN DER
INHALTlichen UND STRUKTURELLEN ENTWICKLUNG DER
HOCHSCHULEN, DER WISSENSCHAFT UND DER FORSCHUNG.

WISSENSCHAFTSRAT 2022

Empfehlungen für eine zukunftsfähige Ausgestaltung von Studium und Lehre

Hauptbotschaft

Anforderungen

Neue Formen der **Aktionsfähigkeit** (fachlich, beruflich, kognitiv, sozial, emotional) in hoch dynamischen Handlungskontexten

Ziele

Absolvent/-innen mit **vielfältigen Kompetenzprofilen**, die reflektiert auf neue Anforderungen reagieren und Innovationen anstoßen können

Wege

Zeitgemäße, vielseitig anschlussfähige, diversitätsorientierte, chancengerechte und leistungsstarke Hochschulbildung

Schritte

Qualitätssprung durch **Ausbreitung vorhandener Best Practices**, aber auch durch **tiefgreifende Veränderungen**

Wechselwirkung System – Struktur – Kultur

**Gesamt-
zusammenhang
beachten**



**Einzelne
Elemente
aufeinander
und auf
gemeinsame
Zielsetzungen
abstimmen**

**negative Effekte
vermeiden**

Leitlinien

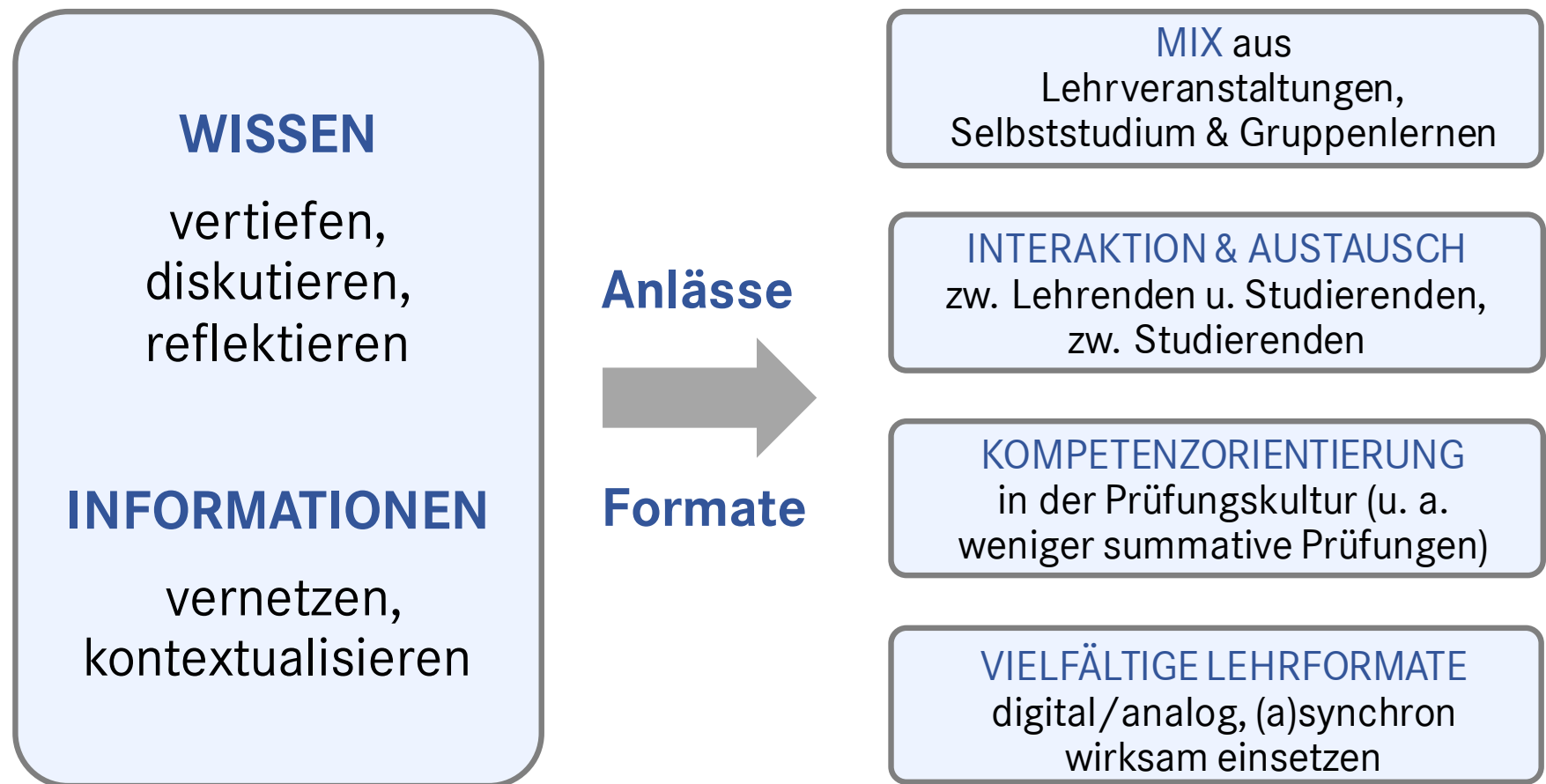
WENIGER

- _ Inputorientierung, Wissensanhäufung und -reproduktion
- _ Lehrveranstaltungen und Prüfungen
- _ Vereinheitlichung, starre Vorgaben und Kontrolle
- _ Insellösungen, Überlastung

MEHR

- _ Aktive Stoffaneignung, Reflexion, Eigenverantwortung, Feedback
- _ Interaktion zwischen Lehrenden und Studierenden
- _ Vielfalt, Multiperspektivität, Gestaltungsspielräume, Flexibilität
- _ Lernende Fehlerkultur, Gemeinschaftliche Ansätze, nachhaltige Ressourcen

Curricula, Lehrformate, Prüfungen



Auf Diversität ausgerichtete Studiengestaltung



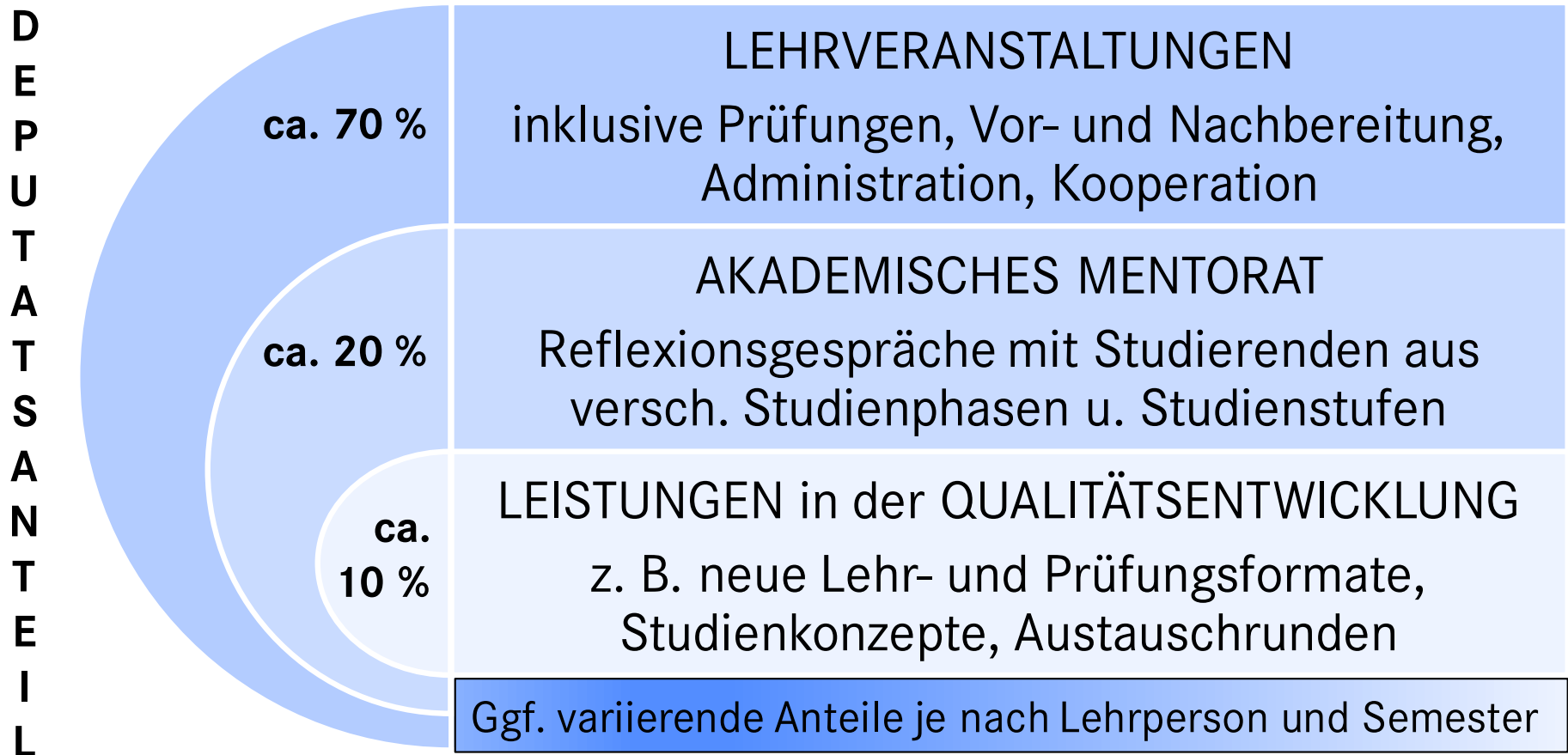
Experimente und Fehlerkultur

- _ Mehr Möglichkeiten für **Experimente** in Studium und Lehre ohne Sanktionen oder finanzielle Nachteile, z. B. durch **Experimentierklauseln**
- _ **Lernende Fehlerkultur**: Diskussion über Wirkannahmen und tatsächliche Wirkungen
- _ **Einstellung** von dysfunktionalen Maßnahmen
- _ In **Berichten** Gründe für nicht fortgeführte Maßnahmen erläutern
- _ Frei werdende **Ressourcen** erhalten und sinnvoll nutzen

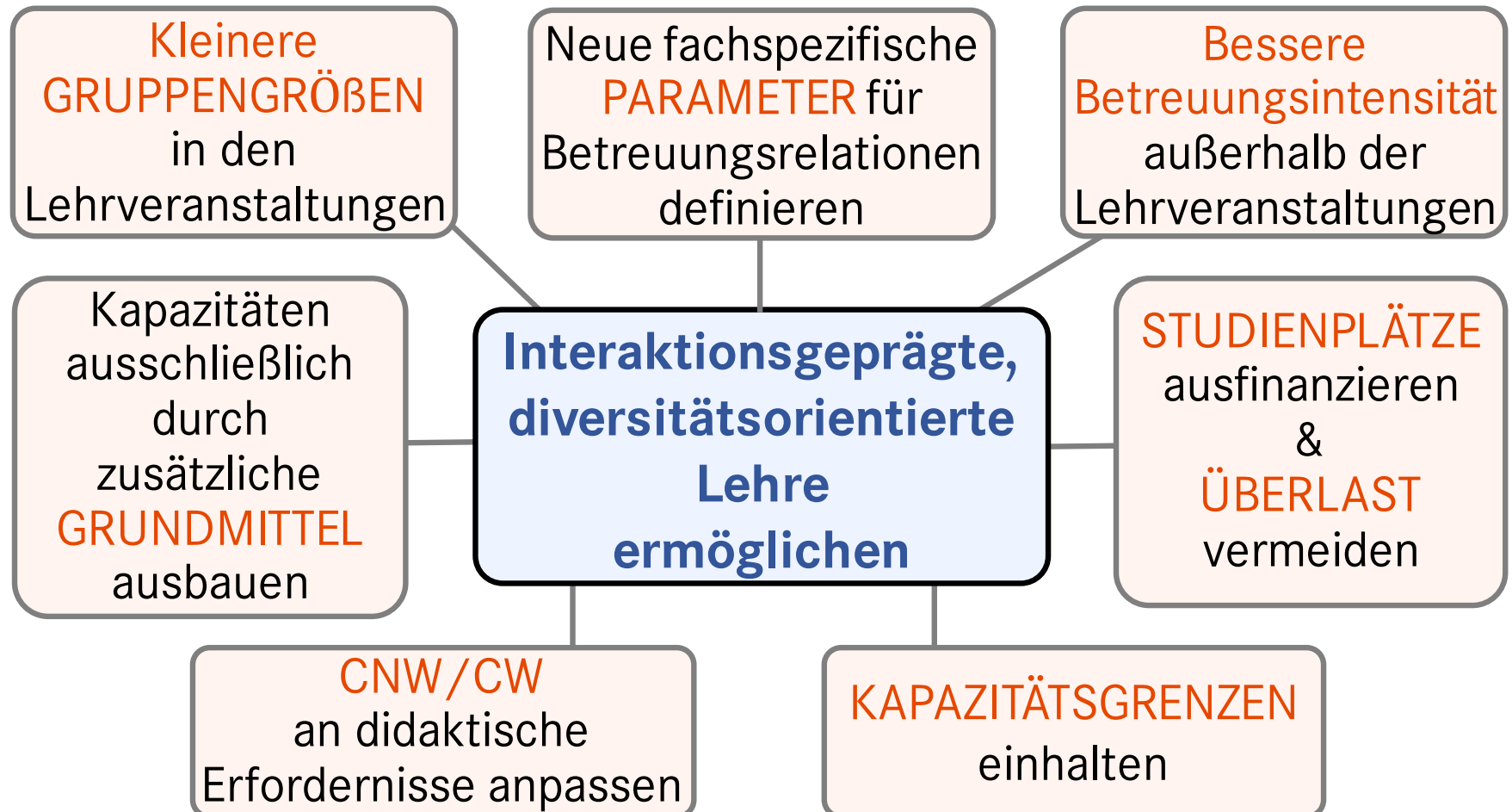
Lehre als wissenschaftliche Gemeinschaftsaufgabe

- _ Übertragung des **Modus Operandi der Forschung** auf die Lehre: Theoriebasierung, methodische Fundierung, Überprüfung der Ergebnisse, Beurteilung durch *peers*, Weiterentwicklung
- _ Fachliche **Qualitätsstandards**, gezielte **Qualifizierung**, **Sichtbarmachung** bzw. Belohnung von Lehrleistungen
- _ Zusammenstellung, Sortierung, Bewertung und Bekanntmachung von **Best Practices** (und auch von unwirksamen Ansätzen), z. B. durch die Stiftung „Innovation in der Hochschullehre“
- _ Förderung der **Kooperation** bei der **Adaptation** und **Transfer** von Best Practices

Vorschlag: Berechnung der Lehrdeputate



Festsetzung der Lehr- und Studienkapazitäten



Finanzierungsinstrumente

Voraussetzungen für nachhaltige Verbesserungen schaffen

- _ **Proportionales** Wachstum von Ressourcen und hochschulischen Aufgaben
- _ **Entsprechung**: Dauer der Finanzierung = Dauer der Aufgaben
- _ **Erneuerungen** in der Breite durch zusätzliche **Grundmittel**
- _ **Zukunftsvertrag** (Dynamisierung der Mittel 2023–2027)
- _ Vorbehalt der **Finanzierbarkeit**, schrittweise Umsetzung

Vorgaben und Regularien (I)

Es gibt unterschiedliche Wege zum Ziel, daher:

- _ Individuelle und institutionelle **Gestaltungsspielräume** ermöglichen und (z.B. durch Akkreditierungen) nutzen
- _ Zur **kontinuierlichen Weiterentwicklung** ermutigen
- _ **Rechtssichere Umsetzung** ermöglichen
- _ **Verantwortung** aller Beteiligten stärken
- _ **Detailvorgaben** reduzieren, **Ausnahmen** zulassen
- _ **Zeit** geben, Veränderungen umzusetzen und nachzujustieren
- _ Gestaltungsspielräume **verantwortungsvoll nutzen**

Vorgaben und Regularien (II)

Akkreditierung klug einsetzen:

- **Vermeidung einer Formalisierung von Qualitätssicherungsprozessen** in Studium und Lehre
- Nutzen der System- oder Programmakkreditierung für die **Reflexion über Qualität von Studium und Lehre**
- **Ausschöpfen hochschulinterner Regelungswerke** zur Gewährung von Freiräumen

Umsetzung



Herzlichen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit!